AGENCE DE DÉVELOPPEMENT DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE
RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Tél : +229 21 60 43 47
+229 53 22 22 22
secretariat_adet@adet.bj

Contrat n°2091/2023/PR/ADET/FP2E/DCMP/SP du 21/09/2023 « recrutement d'un consultant (cabinet) pour l'élaboration d'un nouveau modèle de gouvernance des institutions et établissements de l'Enseignement et de la Formation Technique et professionnels (EFTP)

COMPTE RENDU DE LA SEANCE DE VALIDATION DU NOUVEAU MODELE DE GOUVERNANCE DES INSTITUTIONS ET ETABLISSEMENTS DE L'EFTP

11 octobre 2024

Le vendredi 11 octobre 2024 s'est tenue, dans la salle de réunion de l'Agence de Développement de l'Enseignement Technique (ADET), la séance de validation du nouveau modèle de gouvernance des institutions et établissements de l'Enseignement et la Formation Techniques et professionnels (EFTP). L'objectif de la séance est de recueillir les observations et amendements des membres du comité technique de validation sur le modèle co-construit par le cabinet SFERE et les acteurs nationaux. Elle a démarré à 09h30 minutes avec les salutations d'usage et la présentation des participants. La liste de présence des 37 participants est jointe en Annexe. Deux personnes ont participé en ligne aux travaux de validation, il s'agit de messieurs Wilfrid DJENONTIN, personne ressource et Hervé SOSSOU, DG/INRAB.

Après les mots introductifs de lancement des travaux par le Directeur des Opérations de l'ADET, un présidium, composé de trois membres a été mis en place. La composition du présidium se présente comme suit :

Président : ZINSOU Cosme Zinsou, Président commission formation CNP Bénin

Modérateur : HOUINSOU Gbodja Martin, Inspecteur de l'EFTP

Rapporteur : TODO Guy Candide, Chargé de Programme/ADET

Le président du présidium a donné la parole au consultant pour la présentation des résultats de l'étude, laquelle présentation s'est articulée autour des points suivants :

1. *Rappel du processus et contexte de la mission*
2. *Eléments de benchmarking*
3. *Résultats obtenus : le nouveau modèle de gouvernance*

Il ressort de l'exposé :

La première étape franchie dans le cadre de l'étude est l'analyse détaillée de la gouvernance actuelle des institutions et établissements de l'EFTP. Cet état des lieux a révélé que le système actuel d'EFTP présente beaucoup de lacunes qui favorisent, notamment l'inadéquation entre l'offre de formation et les besoins du marché du travail.

La gouvernance des systèmes d'EFTP présente des caractéristiques différentes selon les pays, reflétant des modèles variés en termes de centralisation ou non des pouvoirs de décision, de définition des priorités nationales et de relations avec le secteur privé. Les cas des pays suivants ont été passés en revue. Il s'agit de : Royaume-Uni, Maroc, Sénégal, Allemagne, Afrique du Sud, Suisse, Ghana, Pays-Bas et Belgique.

A l'issue des concertations et de l'atelier de co-construction, il ressort un nouveau modèle de gouvernance de l'EFTP qui vise à pallier les lacunes identifiées en adoptant une dimension concertative, impliquant activement le secteur privé, les collectivités territoriales, et les différentes parties prenantes. Il s'agit de rendre le système d'EFTP plus **flexible**, **réactif** et **capable** de s'adapter aux mutations rapides du marché du travail.

Ainsi, le Bénin opte pour une gouvernance partenariale de type concertatif de l'EFTP qui repose sur un modèle de dialogue structuré entre les acteurs publics et privés. Le principe est que ce cadre permet à chacun de contribuer à l'élaboration des décisions, tout en s'assurant que les actions qui en découlent soient exécutées par ceux qui devront en porter la responsabilité.

Par ailleurs, le modèle retenu repose principalement sur l'autonomie accrue et encadrée des établissements de formation, la redynamisation et le renforcement de la concertation entre les acteurs au niveau central et territorial.

On peut retenir :

a. un cadre partenarial concertatif au niveau central ;
b. un cadre partenarial concertatif au niveau territorial
c. une autonomie (pédagogique, administrative et financière) encadrée des établissements d'ETFP

Enfin, il faut souligner que la stratégie de mise en œuvre du nouveau modèle de gouvernance de l'EFTP au Bénin gagnerait à reposer sur une démarche progressive, itérative, réaliste et prudente, garantissant une transition structurée et limitant les risques d'échec.

Après, la communication du consultant, les intervenants ont fait quelques commentaires et recommandations synthétisés comme suit :

- **Commentaires**

  - la Stratégie Nationale de l'EFTP concerne les sous-secteurs du secondaire et du supérieur, le modèle de gouvernance doit en tenir compte ;
  - le cadre juridique du Partenariat Public-Privé en matière d'investissement est déjà réglé par le Ministère de l'Economie et des Finances et est à distinguer de ce qui est décrit dans la loi-cadre sur l'EFTP ;
  - il y a une différence entre gouvernance et la gestion courante ;
  - il vaut mieux parler d'insuffisance que de manque de formation des enseignants ;
  - le modèle de gouvernance conçu est général et pourra être adapté aux cas spécifiques et aux différents types d'établissements d'EFTP. Au terme de la généralisation ce modèle doit s'appliquer sans distinction à tous les établissements d'EFTP.

- **Recommandations**

  - Assurer l'arrimage entre les autres réformes en cours notamment l'assurance qualité et le mécanisme de financement, etc ;
  - tenir compte de l'historique des réformes et de l'évolution du contexte national dans la mise en œuvre du nouveau modèle ;

- mettre de garde-fous par rapport à l'autonomisation des établissements ;
- retirer le syndicat des membres du Conseil d'Administration des établissements publics administratifs (EPA) ;
- remplacer « chambre/patronat » par secteur privé économique (branche professionnelle)
- soumettre le document du nouveau modèle de gouvernance à la Direction Générale des Politiques de Développement pour recueillir ses observations ;
- veiller à la pérennisation du nouveau modèle de gouvernance.

A la suite des interventions, les réponses apportées par le consultant et autres acteurs ont permis d'élucider les préoccupations des uns et des autres. Le consultant a également pris acte des contributions d'amélioration qui seront intégrées au document et prises en compte dans la suite du processus.

Aux termes des échanges, le comité technique de validation a ***adopté à l'unanimité le nouveau modèle de gouvernance des institutions et établissements de l'EFTP***. Il faut souligner que la présente validation est une validation d'étape qui permet de déboucher sur l'élaboration des textes et le manuel de procédure de mise en œuvre du nouveau modèle de gouvernance.

Enfin, la clôture des travaux de l'atelier est intervenue après les mots de remerciements du Directeur des Opérations de l'ADET, qui n'a pas manqué d'exhorter les acteurs présents à accompagner la finalisation de l'étude en vue de sa mise en œuvre pour une meilleure gouvernance dans l'EFTP.

Fait à Cotonou, le 11 octobre 2024

Le Président

Zinsou Cosme ZINSOU

Le rapporteur

Guy C. C. TODO

ADET AGENCE DE DEVELOPPEMENT DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE
REPUBLIQUE DU BENIN

Tél : +229 21 60 43 47
+229 53 22 22 22
secretariat_adet@adet.bj

LISTE DE PRESENCE

Objet : Atelier de validation du modèle de gouvernance de l'EFTP

Date : 11 Octobre 2024

N° d'ordre	Nom et prénoms	Fonction/titre	Contact téléphonique/ E-mail	Emargement
1	BIO YARA Jean Pierre	CT/ETFP-AE/MESTFP	66 06 00 40 / orou.bio@obio@gouv.bj / gmail.com	
2	TCHANDO S. Aaron	IGR-CS / MESTFP	97 67 93 93 tchando.aaron@gmail.com	
3	NASSARA Augustin	Personne Ressource	97549006 augustinnassara@gmail.com	
4	BAGANA [illegible]	A/DPAF, FONEFCA	96 94 44 90 obagana.de@gmail.com	
5	BARFLEUR Samya	CUPR / ADSC	61 74 54 49 SBARFLEUR-DANCAE@SENECITY.COM	
6	ZINSOU Cosme Zinsou	1er Commissaire Formation CNP Bénin	95 37 53 53 cosmezinsouzinsou@agefic.com	
7	HOUINSOU Gbodja Marlin	Per Res Inspecteur ETFP	94796331 hgbodjamarlin@gmail.com	
8	Désirée NIOULÉ	Responsable juridique/FPEC/ ADSC	57 21 85 91 anicole@senecity.com	
9	AKLEKEREKOU Jemima	DESTFP	62 42 58 02 jemimaakle@yahoo.fr	

10	CHRISTIANE COSSO TOSSOU	VP / CCI Bénin	christianetossou18@gmail.com 95962921	
11	GBAGUI Yacinthe	DG / ABE-T		
12	TOUITI Brahim	Consultant SFERE		
13	CHRAITI Nacer	Consultant SFERE	nacerchraiti@gmail.com	
14	GOSSO Séman Flore	DDESTFP / Littoral	godyflore@gmail.com	
15	AVLESSI Mathieu	Rpt SGPC/DESTFP	mathavlessi@gmail.com	
16	CODJO O. Israël	Chargé de prog. CCIB	codjoisrael@gmail.com	
17	AINADOU Coffi	Technicien Aménagement	coffiainadou@yahoo.fr	
18	GOMEZ Christian Gilles	C/SESTFP ATLANTIQUE	gilschristgomez@gmail.com 95052588 / 66307073	
19	TOSSA Michel	Consultant SFERE	kokou.tossa@gmail.com 97417016	
20	GERARD Jérôme	Expert Communication / Réseaux Consultant SFERE	jerome.gerard@gmail.com +221 77 651 9979 / +229 62 80 64 62	
21	DASSI Akoudjenon Clément	Consultant SFERE	environnement21@gmail.com 229 61 51 83 80	
22	HOUNTCHENOU Epiphane	VP/CFPA/CMA-B	hountchepi@gmail.com 97193727	
23	DJCLOUVON valentin	élu consulaire chambre d'agriculture	valentindaclouvon16@gmail.com 95343889	

24	da SOUZA Ephrem H. M	Proviseur /LTC	97982474 /ephremdasouza@yahoo.fr	
25	EGNONSE Hilaire	Proviseur LTP-PN	97540496 hegnonse@gmail.com	
26	ALLAGBE Florentin	Proviseur LTA-Akodéha	allagbeflorentin2025@gmail.com 95216775	
27	ADJEVI Lesnee	Journaliste/Communicateur	adjevilesnee@yahoo.fr 96160858	
28	AHOYA Luc C.	C/SGSTFP-DRESTFP-Littoral	96625954 ahoyaluc@gmail.com	
29	MOUMOUNI Ibrahim	Proviseur/LAMS	moumounibrahim@yahoo.fr	
30	TOKOGNON Jacques	Rpt CCI BENIN	jtokognon@gmail.com	
31	AZEMOUSSOU Jomi	DRE/DERS	kagnondjay@gmail.bj	
32	KABA Odette Sakinatou	DGRV/MDC	okisa@yahoo.fr	
33	AFFOMMI Y. Mathias	CT-SRP/MESTFP	affomathias@yahoo.fr	
34	Roselyne AGNONLONFOUN	CONEB	roselyneca@gmail.com	
35	OUASSA [illegible] Charlotte	INFRCI	[illegible]@yahoo.fr	
36	MEDEDJI Daniel Ségla	Représentant DG/INFRCE Directeur du Développement des Programmes d'Etudes (DDPE)	96073833 mededjidaniel@yahoo.fr	
37	TODO GUY Candide	Chargé de Programme/ADEF	97506346 gtodo@adef.bj	